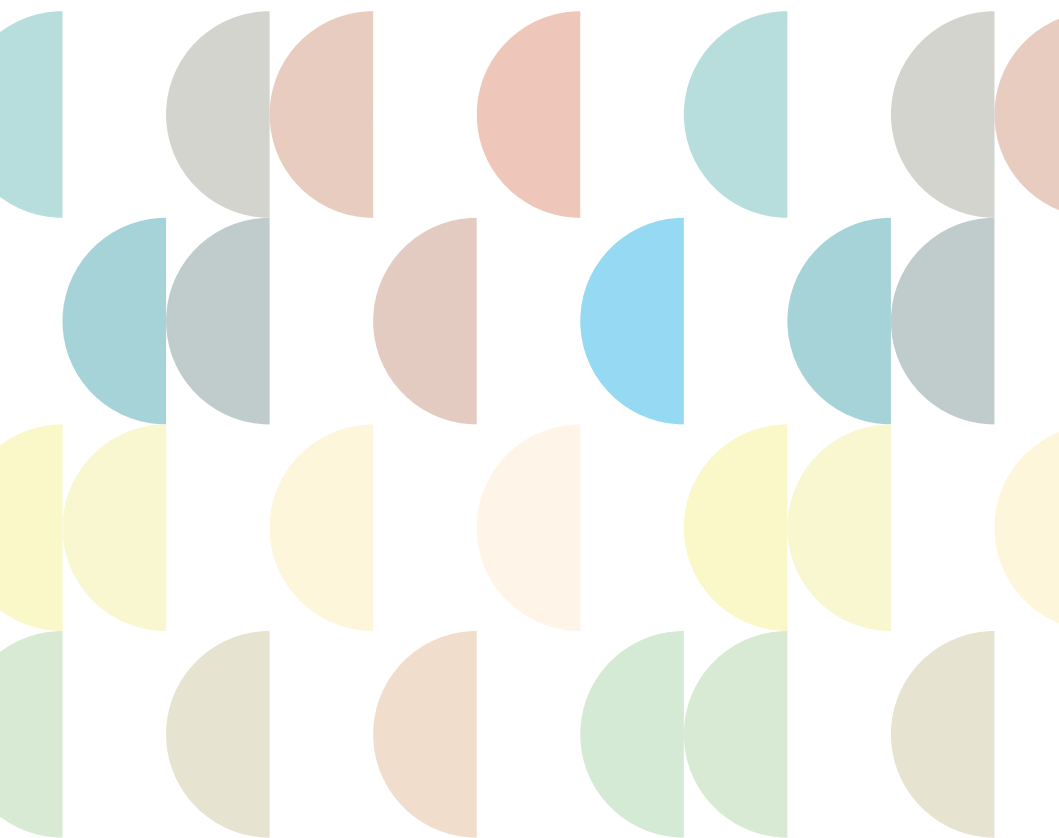


Starting Neo Dirigenti

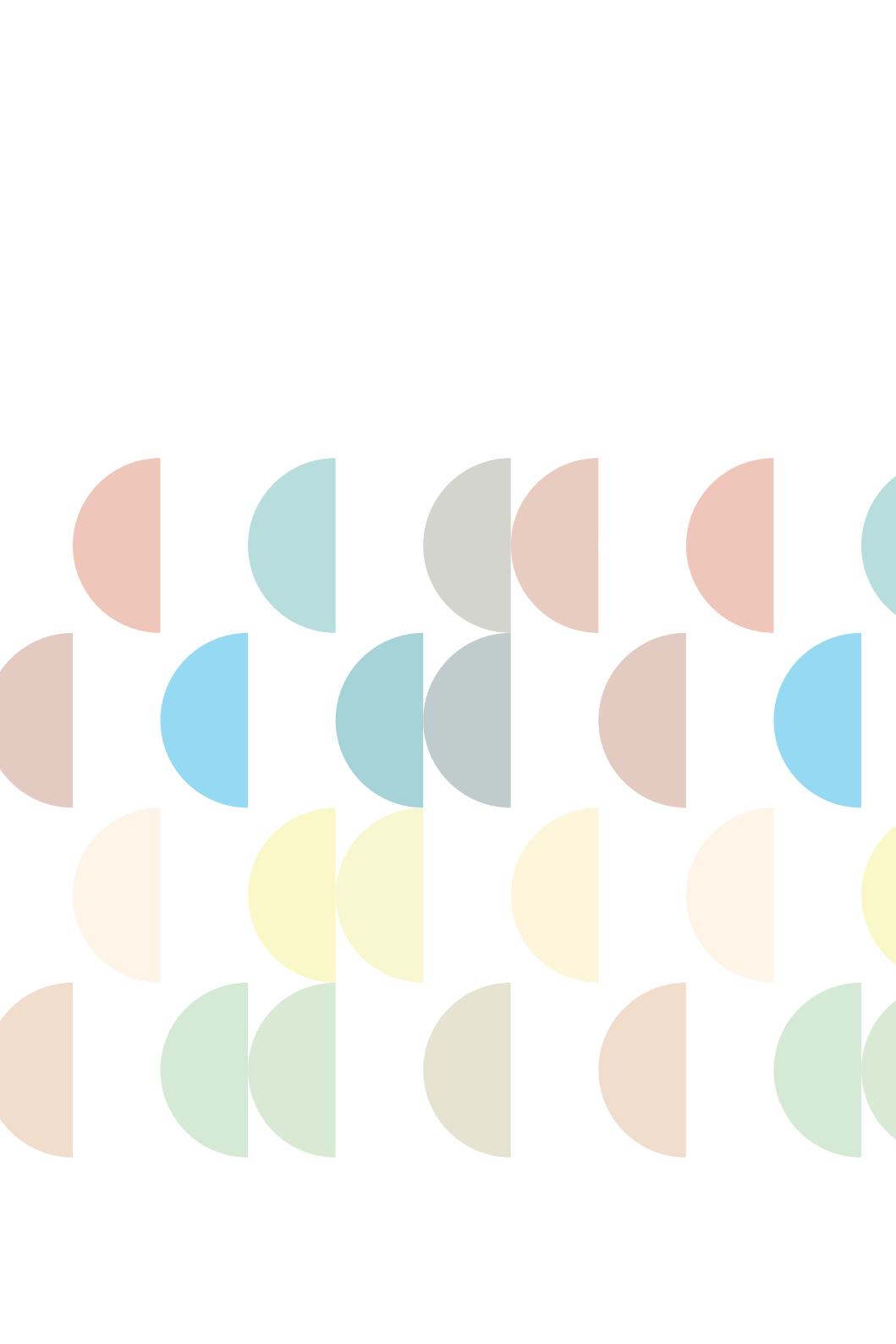
**Costruire le
competenze per
gestire il nuovo
ruolo manageriale**



In collaborazione con

SDA Bocconi
School of Management

 **cfmt**
FORMAZIONE UNICA. COME TE.



Starting Neo Dirigenti

Costruire le
competenze per
gestire il nuovo
ruolo manageriale

In collaborazione con

SDA Bocconi
School of Management

 **acfmt**
FORMAZIONE UNICA. COME TE.



Starting Neo Dirigenti

La dirigenza: un ponte tra esperienza e futuro.

Al fine di cogliere le straordinarie opportunità offerte dall'economia della conoscenza e dalle nuove tecnologie è essenziale, sia per gli individui che per le organizzazioni, attivare continui processi di sviluppo delle competenze, che consentano di operare con sempre maggiore competitività nei mercati attuali e di accedere a nuove possibilità evolutive.

Questo è ancora più cruciale nel momento in cui si assumono ruoli manageriali di maggiore responsabilità, che richiedono visione strategica, prospettiva inter funzionale, velocità decisionale, attitudine al cambiamento, capacità di motivare i collaboratori e di promuovere l'innovazione, comprensione delle implicazioni economico-finanziarie e dei rischi associati alle proprie scelte.

A questi obiettivi contribuisce Starting, un percorso di alta formazione per neodirigenti, giunto ormai oltre la centesima edizione, con più di 2.500 manager del terziario coinvolti.

Il progetto è sviluppato e realizzato in collaborazione con SDA Bocconi. Una partnership che garantisce il coinvolgimento di una faculty d'eccezione, selezionata tra i più qualificati docenti di una delle più prestigiose Università italiane anche a livello internazionale.

L'articolazione del percorso

Il percorso è composto da uno speech del Prof. Carlo Altomonte e 10 giornate, suddivise in cinque moduli.

Il 1° modulo - Managing Complexit è finalizzato alla comprensione dei driver di complessità che caratterizzano lo scenario competitivo e delle implicazioni che ne derivano per la gestione delle variabili organizzative e della leadership.

Il 2° modulo - Managing Resources è dedicato all'analisi della redditività e dei risultati economici, nonché alla costruzione del rendiconto finanziario. Viene inoltre approfondito il processo di valutazione degli investimenti.

Il 3° modulo - Managing People è focalizzato sull'evoluzione delle forme organizzative, sulle nuove frontiere di ruolo, sugli stili di management e sulla gestione della relazione capo-collaboratore.

Il 4° modulo - Managing Markets ha l'obiettivo di approfondire le principali decisioni di marketing per la creazione di valore, il ruolo strategico della forza di vendita ed il suo valore aggiunto nelle strategie di go to market.

Il 5° modulo - Managing Innovation affronta i temi sempre più strategici dell'innovazione continua e della digital transformation alla luce dei principi della customer centricity. Vengono anche analizzate le principali implicazioni analitiche delle strategie di CRM Customer Relationship Management.

La metodologia didattica

Il processo di apprendimento è attivo e coinvolge i partecipanti, a livello individuale e di gruppo, in business case, incident, simulazioni e role playing.

Questi metodi, opportunamente integrati e gestiti dai docenti di SDA Bocconi, valorizzano la grande ricchezza dei background formativi e delle esperienze dei partecipanti, rendendo ogni giornata un'opportunità di crescita.

Per ciascuna giornata vengono specificati take home value per i partecipanti, casi di studio, letture di approfondimento e una sintesi dei contenuti fondamentali sviluppati nei diversi appuntamenti, nella forma di un executive summary.

I destinatari

Tutti i dirigenti in servizio attivo presso un'azienda che, entro tre anni dalla nomina, sono interessati a sviluppare una nuova sensibilità al ruolo per accrescere competenze e standing professionale.



Managing complexity

Durata: 2 giorni

Il modulo è finalizzato alla comprensione dei driver di complessità che caratterizzano lo scenario competitivo e delle implicazioni che ne derivano per la gestione delle variabili organizzative e della leadership.

Prima giornata

Apertura e presentazione del Progetto

Imprese del terziario e gestione della complessità.

La creazione di valore in contesti complessi.

Il Contratto collettivo nazionale dei dirigenti del commercio, terziario e servizi. Intervento a cura di Manageritalia.

Seconda giornata

Guidare i processi di cambiamento nella complessità: il ruolo del leader in contesti decisionali a razionalità limitata.

Gli ostacoli ai processi di cambiamento: le zone di comfort a livello individuale, di team e dell'organizzazione.
I processi di influenza nelle organizzazioni: il ruolo dell'autorità.

Recuperare la performance con una nuova configurazione delle variabili organizzative.

L'innovazione dei modelli organizzativi e il ruolo della leadership: lezioni apprese dai casi di successo.



Managing resources

Durata: 2 giorni

Il modulo è dedicato all'analisi della redditività e dei risultati economici, nonché alla costruzione del rendiconto finanziario. Viene inoltre approfondito il processo di valutazione degli investimenti.

Prima giornata

L'analisi dei risultati aziendali: la diversa criticità delle dimensioni reddituali, patrimoniali e monetarie.

La riclassificazione di conto economico e stato patrimoniale.

Gli indicatori critici per l'equilibrio economico finanziario delle aziende: liquidità, solidità e redditività.

L'utilizzo dell'analisi di bilancio in ottica gestionale: la verifica della sostenibilità dei percorsi di crescita.

Seconda giornata

La finanza e il valore finanziario del tempo.

La finanza e gli obiettivi dell'impresa.

Gli obiettivi dell'impresa, la Struttura Finanziaria e fabbisogni di cassa nei differenti settori industriali, commerciali e di servizi.

Tassi di attualizzazione e flussi da attualizzare: la rilevanza della natura monetaria rispetto a quella contabile.

Il bilancio quale fonte per la determinazione dei flussi: La costruzione del rendiconto finanziario: FCFO e FCFE.

La valutazione degli investimenti: determinazione di flussi e tassi, Pay Back Period, Valore Attuale Netto e Tasso Interno di Rendimento.



Managing people

Durata: 2 giorni

Il modulo è focalizzato sull'evoluzione delle forme organizzative, sulle nuove frontiere di ruolo, sugli stili di management e sulla gestione della relazione capo-collaboratore.

Prima giornata

L'evoluzione dei ruoli manageriali.

Il difficile passaggio da professional a manager.

La gestione delle relazioni all'interno dell'organizzazione.

Comportamenti e atteggiamenti che si possono sviluppare per rafforzare i processi di "influenza senza autorità".

Seconda giornata

Il ruolo manageriale nella guida e nello sviluppo dei collaboratori.

L'ontologia della leadership: alla radice degli stili di relazione.

Gli impatti dello stile di leadership nella relazione individuale e di team.

L'importanza dello stile nei comportamenti di feedback e di ascolto.



Managing markets

Durata: 2 giorni

Il modulo ha l'obiettivo di approfondire le principali decisioni di marketing per la creazione di valore.

Un focus sarà dedicato al ruolo strategico della forza di vendita ed il suo valore aggiunto nelle strategie di go to market.

Prima giornata

La centralità del marketing: obiettivi, capacità e interrelazioni organizzative.

Momento analitico e momento decisionale: dall'analisi della domanda e della concorrenza alle decisioni sul marketing mix.

Marketing strategico e operativo.

L'evoluzione del marketing nell'economia digitale: visione funzionale, di processo e sistemica.

Seconda giornata

Pianificare le priorità commerciali a supporto di una coerente e fattibile gestione strategica dei clienti e prospect.

L'analisi di portafoglio clienti in ottica di key account management: metodi e strumenti a supporto della mappatura e dell'analisi.

Analisi di portafoglio in ottica KAM.



Managing innovation

Durata: 2 giorni

Il modulo affronta i temi sempre più strategici dell'innovazione continua e della digital transformation alla luce dei principi della customer centricity. Vengono anche analizzate le principali implicazioni analitiche delle strategie di CRM Customer Relationship Management.

Prima giornata

Crescita e innovazione nell'impresa dell'era digitale.

Modelli organizzativi e strutture operative per l'innovazione.

Verso il manager-imprenditore.

Seconda giornata

Customer Centricity, innovazione, vantaggio competitivo e creazione di valore.

Valore per i clienti, customer satisfaction, customer loyalty e valore per l'azionista.

Misurare e gestire la Customer Centricity.

Customer relationship management: stato delle relazioni, strategie di sviluppo e ruolo dell'innovazione.



La Faculty

La faculty è composta da docenti con un profilo multidisciplinare e una solida esperienza professionale che deriva da contatti diretti con il mondo economico e produttivo; si distingue inoltre per una consolidata esperienza in ambito internazionale.

Il gruppo docente

Carlo Altomonte

Professore Associato di Economics presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, Associate Dean for Stakeholder Engagement Programs presso SDA Bocconi School of Management dove ricopre il ruolo di Direttore del PNRR Lab. E' stato Program Director del corso di laurea World Bachelor in Business ed insegna regolarmente Macroeconomia ed International Business Environment nei programme master ed executive di SDA Bocconi School of Management, dove ha conseguito negli anni il 'Best MBA Teacher' award. Visiting scholar in diverse università e istituzioni internazionali tra le quali Paris School of Economics (Panthéon-Sorbonne, Paris, France), London School of Economics (Londra, Regno Unito), Banca Centrale Europea, KU Leuven (Lovanio, Belgium). E' Consulente sui temi del commercio e degli investimenti internazionali di istituzioni pubbliche tra cui la Commissione Europea, il Parlamento Europeo, la Division of Investment and Enterprise dell' UNCTAD (Nazioni Unite) e la Banca Centrale Europea. Già Consigliere Economico e Membro del Gruppo di Esperti per la Politica Economica della Presidenza del Consiglio italiana. E' Senior Research Fellow dell'ISPI (Milano) e Non-Resident Research Fellow del think-tank Brugel (Bruxelles).

Bruno Busacca

Direttore scientifico di Starting

Professore Ordinario del Dipartimento di Marketing dell'Università Bocconi. È stato Prorettore per lo Sviluppo e le Relazioni con gli Alunni dal 2016 al 2022 e Dean di SDA Bocconi dal 2012 al 2016, membro del Comitato Rettorale e del Consiglio Accademico dell'Università Bocconi, dal 2012 al 2022. In precedenza ha diretto il Corso di Laurea in Economia Aziendale e, in SDA Bocconi, la Divisione Master (2009-2012), la Divisione Formazione Manageriale su Misura – Imprese (2004-2008) e l'Area Marketing (1998-2003).

Simona Cuomo

Associate Professor of Practice di Leadership, Organization & Human Resources presso SDA Bocconi School of Management. È Coordinatrice dell'Osservatorio Diversity & Inclusion & Smart Working, Coach e Counselor certificata.

Leonardo Luca Etr

Direttore dello Sviluppo Internazionale, Membro del Comitato di Direzione e Associate Professor of Practice di Finanza Aziendale presso SDA Bocconi School of Management. È anche Professore a contratto di Finanza Aziendale e dei Mercati Finanziari e Valutazione d'azienda presso l'Università Bocconi.

Luca Ghezzi

Docente Senior dell'Area Accounting & Control della SDA Bocconi School of Management. Professore a contratto presso l'Università Bocconi su temi quali Performance measurement, corporate strategy, programmazione e controllo.

Emilia Paolino

Lecturer della Knowledge Area di Leadership, Human Resources and Digital Technologies presso SDA Bocconi School of Management e collabora con SDA Bocconi dal 2011. E' direttrice del Programma Executive Open Market in ambito di Team Leadership. È, inoltre, Learning Coordinator del Global Executive MBA (GEMBA) di SDA Bocconi in partnership con la Rotman Business School (University of Toronto).

Ferdinando Pennarola

Professore Associato del Dipartimento di Management e Tecnologia presso l'Università Bocconi. Direttore del Global Executive MBA (GEMBA). Membro della Faculty dell'MBA Full Time, dell'EMBA, del MFB (Master of Management in Food & Beverage) e del MISA (Master in Imprenditorialità e Strategia Aziendale). È anche Faculty member della SDA Bocconi Asia Center, Mumbai (India).

Marco Aurelio Sisti

Associate Professor of Practice di Marketing & Sales presso SDA Bocconi e Professore a contratto presso l'Università Bocconi. In SDA Bocconi è Direttore dell'Executive Master internazionale in Marketing & Sales e Responsabile della Marketing Community dell'Area Marketing.

Gianmario Verona

Professore Ordinario del Dipartimento di Management e Tecnologia presso l'Università Bocconi, della quale è stato Rettore dal 2016 al 2022. Presso SDA Bocconi, è stato Direttore Full-Time MBA dal 2012 al 2014 e vice direttore di Economia & Management dal 2003 al 2016.

La Starting Knowledge Community

Sono ormai più di 2.500 i dirigenti che hanno aderito al progetto nel corso di questi vent'anni, una preziosa comunità che vogliamo valorizzare attraverso la promozione di una serie di servizi a loro dedicati, con l'obiettivo di sostenere e alimentare il network di manager e imprese che hanno partecipato al percorso dal 1994 ad oggi.

Iniziative formative dedicate che si propongono di fare il punto e condividere l'aggiornamento su temi manageriali cutting edge.

Accesso alla community di SDA Bocconi #MINE, un luogo – non solo virtuale – che unisce coloro che hanno partecipato alle attività di formazione della Scuola e raccoglie al suo interno le competenze di tutte le aree tematiche, che andranno a formare altrettanti topic ed eventi.

Informazioni generali

Modalità di iscrizione e partecipazione

La partecipazione a Starting è gratuita e riservata in esclusiva a tutti i dirigenti entro i tre anni dalla nomina che, in servizio attivo presso un'azienda, sono in regola con i versamenti dei contributi previsti dal contratto.

I posti disponibili sono limitati. È prevista una fase conoscitiva attraverso la compilazione di un questionario che verrà inviato a tutti coloro che avranno effettuato la richiesta di iscrizione.

Il percorso formativo richiede obbligatoriamente, per il raggiungimento degli obiettivi didattici e per ottenere l'attestato di partecipazione, la frequenza di tutte e 10 le giornate articolate nei cinque moduli, e non prevede la possibilità di accedere a uno di essi senza avere seguito i precedenti.



Il coordinamento

Per approfondire contenuti e modalità d'iscrizione:

Coordinamento

Cristina Peytchev

Responsabile Scuola di Management

tel. **02 5406311**

mail. **cristina.peytchev@cfmt.it**

Direzione Scientifica

Prof. Bruno Busacca

Direttore scientifico Starting

Per iscriversi

www.cfmt.it

Sedi

Il corso si svolgerà presso le sedi Cfmt

CFMT Milano

via P.C. Decembrio, 28

CFMT Roma via

Palestro, 32

Orario di lavoro

9.15-13.00 / 14.00-18.00

Per un contatto diretto

Milano:

starting.mi@cfmt.it

tel. 02 5406311

Roma:

starting.rm@cfmt.it

tel. 06 5043053

Per saperne di più e procedere
direttamente all'iscrizione collegati al sito
www.cfmt.it

